

EFFICIËNT EN
EFFECTIEF!

Workshop Lean management

STRUCTUUR, MEERWAARDE EN DUURZAME VERANDERING, DAT WIL U OOK VOOR UW KMO!

Lean management, het klinkt als een hype. Maar voor kmo-ondernemers is lean management juist heel concreet, relevant en effectief. Lean management gaat finaal over **meerwaarde creëren waar een klant voor wil betalen**. U bereikt dat door knelpunten te identificeren, ze weg te werken en nieuwe te voorkomen. Hoe? U leert het in deze workshop. Het resultaat? Minder kosten, meer productiviteit, hogere kwaliteit. De workshop lean management reikt u methodes aan om uw dagelijkse processen efficiënter te organiseren.

Uw tijd waard:

- U leert blijvende meerwaarde creëren voor uw klant
- U brengt een duurzame en efficiënte structuur aan uw bedrijf
- Uw medewerkers stappen 100% mee aan boord van dit verhaal

Voor wie?

KMO-zaakvoerders die op zoek naar naar structuur, meerwaarde en verandering.

Deze opleiding is niet enkel voor **productiebedrijven**. Ook **dienstverlenende organisaties** kunnen veel voordeel halen uit lean management!

NIEUW IN
ONS AANBOD

Programma in detail

Docent



Dirk Roelens is gediplomeerd "master in total quality management en lean sensei".

Na een carrière van 10 jaar in de industrie

als productiedirecteur, kwaliteits- en plantmanager startte hij zijn eigen advies- en opleidingsbureau, met als focus operationele excellentie en managementsystemen. Twee decennia later was het bureau uitgegroeid tot een succesvol bedrijf met een 10-tal medewerkers. Het werd in 2016 geïntegreerd binnen Moore Stephens Belgium en Dirk werd er partner, verantwoordelijk voor Operations. Hij is tevens verantwoordelijk voor CIMCIL, de organisatie die gespecialiseerde supply chain- en lean-opleidingen aanbiedt.

Dirk is gastprofessor aan de universiteiten van Gent en Leuven. Hij verzorgde gastcolleges in verschillende landen in Europa, Azië, Amerika en Afrika.

1 WEG MET VERSPILLING

U krijgt een beknopte introductie van de historiek en de basisfilosofie van LEAN MANAGEMENT, maar al heel snel kijken we samen naar het begrip verspilling. We lichten vormen van verspilling toe. Om de theorie concreet te maken reiken we een aantal visualisatietechnieken aan. Daarna brengt u de LEAN-filosofie in de praktijk in een concrete oefening die u hierna zo kunt gebruiken.

2 LEAN STARTEN

In deze sessie beginnen we met een aantal basistechnieken om met LEAN MANAGEMENT te starten:

- Met de 5S-techniek, die refereert naar vijf Japanse woorden voor "schoonmaak/opruimen", maken we eerst schoon schip.
- We visualiseren teamprestaties en werkverdeling.
- U leert een waardenstroom-analyse maken: u brengt uw processen in kaart om de stroom van producten, diensten en informatie te analyseren.

3 MERKBARE VERBETERING REALISEREN

In de eerste sessie worden u een aantal fundamentele technieken aangereikt om specifieke verbeteringen te realiseren: doorlooptijd en/of omsteltijd reduceren, fouten vermijden of verminderen, machinebeschikbaarheid opvolgen en verbeteren, processen visualiseren, layout verbeteren, planningsystematiek verbeteren enz. U kiest wat daarvan voor u relevant is en in deze sessie werken wij concreet aan het realiseren van de verbetering.

4 LEAN BLIJVEN

Technieken zijn nuttig en nodig, maar om een verbetering duurzaam te verankeren, is een omslag in cultuur nodig. Dat vraagt van de bedrijfsleiding een volgehouden inspanning en een consequente houding. Deze laatste sessie helpt u dat te bereiken.

DUUR

4 namiddagsessies van 13 tot 18u
Welkom vanaf 12u30 met broodjes.

LOCATIE EN DATA

Rode Bol, Gent:

Woensdag 2017: 08/11, 22/11

Dinsdag 2017: 05/12, 19/12

PRIJS (EXCL. BTW)	Met KMO- portefeuille		Zonder KMO- portefeuille
	KO* (-40%)	MO* (-30%)	
UNIZO-lid	€ 720	€ 840	€ 1.200
Geen lid	€ 840	€ 980	€ 1.400

Voor meer info zie p.33.

Uw inschrijving staat garant voor topexperten, een aangename locatie en syllabus. Welkom met broodjes, koffiebreek en afsluitend netwerkmoment. Gratis parking.

INSCHRIJVEN

Het aantal deelnemers is beperkt.
Schrijf meteen in:
www.ondernemersacademie.be/195

* KO: Kleine onderneming (<50 werknemers): -40%
MO: Middelgrote onderneming
(>50 en <250 werknemers): -30%